

# Bruxelles: une «cosmopole» européenne

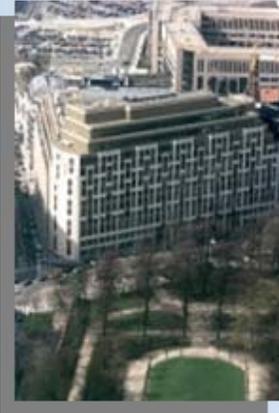
Paul Adamson  
Cercle Royal Gaulois Artistique et Littéraire  
14 mars 2007



The Centre

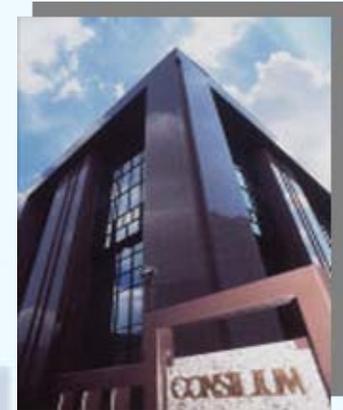
# Qui sont les 'européens' de Bruxelles?

# Les principales institutions européennes à Bruxelles



*Commission européenne*

*Conseil des Ministres*



*Parlement européen*

# La scène publique autour des institutions

- 10 000 + lobbyistes sont présents à Bruxelles
- 1 000 groupes d'intérêt
- 200 centres de coordination EMEA
- Associations et chambres de commerce
- Syndicats et ONG
- Missions diplomatiques
- Organisations internationales
- Consultants, avocats
- Bureaux régionaux et locaux
- Think tanks
- Journalistes: la concentration de médias la plus importante du monde après Washington

# L'interaction dans le processus de décision

# A Bruxelles, la recherche de consensus est cruciale!



# Raisons de la présence de multiples acteurs et intérêts

- 60-70% de nouvelles lois viennent de 'Bruxelles'
- Les compétences de l'UE s'élargissent
- Opportunités de financement par les fonds européens
- Antitrust
- Réputation
- Les institutions deviennent de plus en plus accessibles
- Concentration des médias
- Leurs concurrents sont ici!
- Besoin d'être sur place à Bruxelles

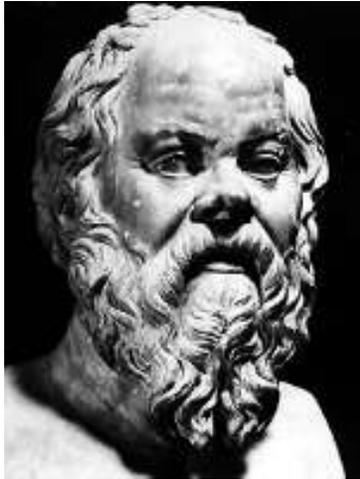
# Des institutions à l'écoute

- Besoin d'avis d'experts sur l'impact des propositions (Commission et surtout Parlement)
- Besoin d'être vu comme parlant à tous les acteurs concernés par le débat (les « stakeholders » - afin de ne pas être détachés du monde réel).
- Les « stakeholders » sont légitimes car ce sont des électeurs ou des représentants qui influencent les opinions d'autres électeurs (Parlement)
- Parce c'est leur métier de défendre les intérêts nationaux (Représentations Permanentes)

# L'interaction

# Influencer: Les techniques

*Socrates*



Poser les bonnes questions

*Machiavelli*



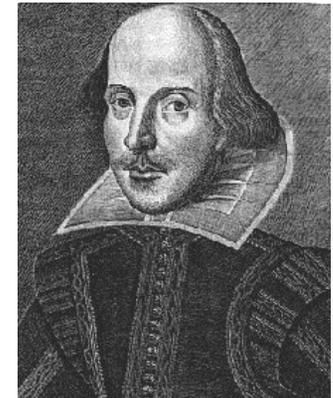
Mettre en oeuvre ses projets

*Max Weber*



Etudier ses dossiers

*Shakespeare*



En utilisant l'art de la communication...

# The Centre: un forum de débat et un cabinet de conseil

## Brussels' first think-do tank

**think-do tank** *n.* (θiŋk-du taŋk)

Organisation active both in generating new policy thinking and influencing its application in practice; typically combines research, analysis, workshops and discussion with a consulting operation.

# Exemples de débats récents à The Centre:

- Discussion sur le principe de la précaution avec le directeur général de la Commission Européenne, Robert Madelin, et l'Ambassadeur pour les EU, Boyden Gray
- « Atlas of Ideas »: Série de débats avec le think tank Demos sur "les défis chinois et indien pour la recherche européenne"
- Série de débats avec le think tank Work Foundation sur l'économie de la connaissance

**Merci**



The Centre

# Défis

# Le 'Bruxelles européen' est souvent perçu comme ...

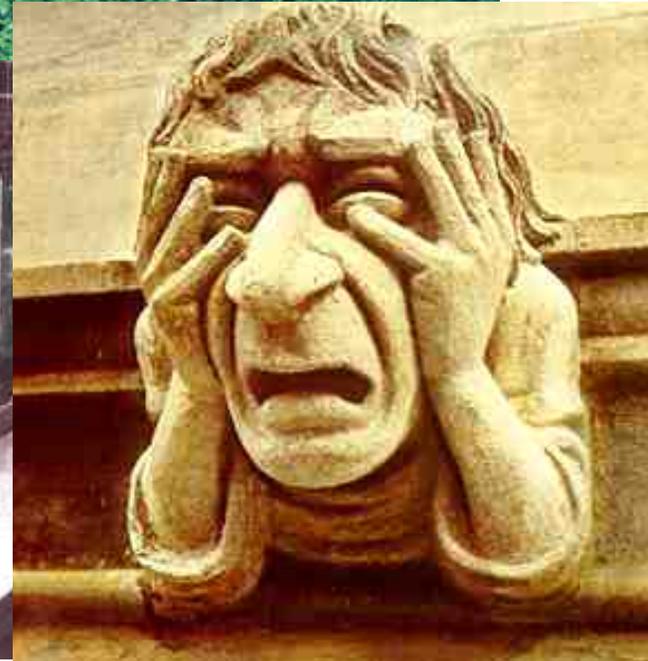
Impénétrable



Introverti



Ennuyeux



- Contacts entre les Bruxellois d'origine et les 'européens' - même si il y a beaucoup d'initiatives positives ce dernier temps
- « I only came here for six months »: orientation vers un court séjour
- A part la place du Luxembourg, pas de vrai 'espace public urbain européen' bruxellois